

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO

Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos

Del 1 de Enero al 30 de Junio de 2026

(Cifras en Pesos)

| Denominación de las Deudas                     | Moneda de Contratación | Institución o País Acreedor | Saldo Inicial del Periodo | Saldo Final del Periodo |
|------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|
| <b>DEUDA PÚBLICA</b>                           |                        |                             |                           |                         |
| <b>Corto Plazo</b>                             |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                           |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Instituciones de Crédito                       | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                              | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                     | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| <b>Deuda Externa</b>                           |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Organismos Financieros Internacionales         | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Deuda Bilateral                                | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                              | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                     | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| <b>Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo</b> |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Largo Plazo</b>                             |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                           |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Instituciones de Crédito                       | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                              | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                     | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| <b>Deuda Externa</b>                           |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Organismos Financieros Internacionales         | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Deuda Bilateral                                | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                              | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                     | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| <b>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</b> |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Total de Otros Pasivos</b>                  | Peso                   | México                      | 2,435,961                 | 210,784,318             |
| <b>Total de Deuda y Otros Pasivos</b>          |                        |                             | 2,435,961                 | 210,784,318             |

C.P. J JESUS RAMOS REA  
JEFE DE DEPARTAMENTO  
DEPARTAMENTO DE  
ANÁLISIS FINANCIERO

M.C.A.G. JOSÉ LOZANO VACA  
DIRECTOR  
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN

ING. JUAN CARLOS MARTINEZ GARCIA  
SUBCOORDINADOR  
SUBCOORDINACIÓN DE  
GESTIÓN ADMINISTRATIVA

LIC. IRENE QUINTANAR MEJÍA  
COORDINADORA GENERAL  
COORDINACIÓN  
GENERAL DE USEBEQ